



# ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO LOCAL Y COOPERATIVISMO EN EL ESCENARIO CUBANO ACTUAL. EXPERIENCIA EN EL CONSEJO POPULAR EDECIO PÉREZ DEL MUNICIPIO HOLGUÍN.

**Inicio** ▯ ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO LOCAL Y COOPERATIVISMO EN EL ESCENARIO CUBANO ACTUAL. EXPERIENCIA EN EL CONSEJO POPULAR EDECIO PÉREZ DEL MUNICIPIO HOLGUÍN.

- Iboris Sánchez Rigñack
- ([iboris@fe.uho.edu.cu](mailto:iboris@fe.uho.edu.cu))
- Virginia Hardy Casado
- ([vhardy@fh.uho.edu.cu](mailto:vhardy@fh.uho.edu.cu))

## RESUMEN

El presente trabajo que lleva por título “Economía solidaria, desarrollo local y cooperativismo en el escenario cubano actual. Experiencia en el consejo popular Edecio Pérez del municipio Holguín”, se sustenta en las matrices teóricas de la economía solidaria y el desarrollo local como vía para la fundamentación de una cooperativa no agropecuaria en el Consejo Popular “Edecio Pérez” del municipio Holguín desde el enfoque de género a partir de su valoración económica, social y ambiental. En la investigación se evidencia como principal resultado algunas contradicciones que se generan durante el proceso de creación y funcionamiento de los emprendimientos de economía solidaria que exceden la existencia del grupo para insertarse en dinámicas más amplias, relacionadas con las barreras presentes para propiciar relaciones con el sector estatal, el débil apoyo de las instituciones gubernamentales y las marañas relativas al marco regulatorio que dificultan llevar a la realidad este emprendimiento, sin dejar de tener en cuenta otras de carácter subjetivos que inciden en su

## Entradas recientes

- ▶ Relatoría del segundo taller sobre el día internacional del hombre, celebrado en el municipio Urbano Noris Cruz de la provincia de Holguín, Cuba.
- ▶ Celebrado el día internacional de la no violencia contra mujeres y niñas en el municipio Urbano Noris Cruz de la provincia de Holguín, Cuba.
- ▶ SEGUNDO EVENTO CIENTÍFICO NACIONAL: “POR LA EQUIDAD DE GÉNERO. SAN GERMÁN 2017”
- ▶ CELEBRADO EN URBANO NORIS EL DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER RURAL.
- ▶ EL ENFOQUE DE GÉNERO Y LA INCORPORACIÓN DE LA MUJER

proyección futura, como los valores y principios necesarios que exige la disciplina cooperativista relacionado con factores psicológicos, sociológicos y culturales.

**Palabras claves:** Economía Solidaria, Cooperativismo, Desarrollo Local y Género.

- 

- **INTRODUCCIÓN**

Disímiles investigaciones han estado dirigidas a la búsqueda de las causas del subdesarrollo. En una aproximación a la visión clásica, neoclásica y neoliberal que considera al desarrollo sinónimo de maximización de las riquezas, se encuentra que es solo a los factores de carácter nacional a los que se les atribuyen las causas que imposibilitan el avance. En tanto que las corrientes estructuralistas, dependentistas y marxistas sin obviar estos fundamentos, encuentran otros factores relativos al orden internacional que propician las diferencias entre países y también al interior de ellos. Identificar las causas constituye un gran paso de avance, pero aún así los efectos continúan siendo devastadores, pues innumerables evidencias se suman al historial que caracteriza el sistema mundial contemporáneo: las guerras de conquistas, los millones de personas que viven bajo el umbral de pobreza, el desempleo, las disímiles enfermedades que azotan a la

## INCORPORACION DE LA MUJER A LA PRÁCTICA DE LEVANTAMIENTO DE PESAS

- ▶ INICIATIVAS DE LAS MUJERES SANGERMANENSES EN EL DESARROLLO RURAL.
- ▶ ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO LOCAL Y COOPERATIVISMO EN EL ESCENARIO CUBANO ACTUAL. EXPERIENCIA EN EL CONSEJO POPULAR EDECIO PÉREZ DEL MUNICIPIO HOLGUÍN.
- ▶ EL PERFECCIONAMIENTO DEL COMPONENTE AMBIENTE DE CONTROL CON PERSPECTIVA DE GÉNERO, EN EL CENTRO UNIVERSITARIO MUNICIPAL (CUM) URBANO NORIS CRUZ
- ▶ LA IGUALDAD DE GÉNERO. NECESIDAD PARA EL DESARROLLO LOCAL EN GRANMA.
- ▶ LA GESTIÓN DEL

humanidad, el deterioro ambiental, el cambio climático, los desequilibrios financieros, las desigualdades, el aumento de las brechas entre ricos y pobres, constituyen problemas que tienen mayor impacto en los países subdesarrollados.

En este sentido, los sectores populares han encontrado en la economía solidaria una forma diferente de hacer economía que se impone a los efectos devastadores de la crisis mundial que deprime la sociedad, la cultura, el medioambiente, etc., y en su esencia acoge la necesidad de establecer nuevas relaciones sociales que refleje el respeto a la diversidad. Es por ello que se encuentra en debate la construcción de un modelo desde estas concepciones que acoge temas sensibles para garantizar la supervivencia de la raza humana y del planeta.

De manera que, se habla de una economía de la suficiencia más que del crecimiento, y se cuestiona las nociones de riquezas hasta hoy concebidas, así como los indicadores empleados para medir el desarrollo. Se promueve las finanzas al servicio de la sociedad que permita lograr la soberanía alimentaria local, mercados y cadenas productivas solidarias, la viabilidad energética, ambiental, tecnológica, la participación ciudadana, el empoderamiento de la mujer, una mayor autonomía y más resiliencia en la escala local, además de ciudadanos educados, cultos que gestionen colectivamente los bienes comunes.

En este contexto las localidades gestionan en sus espacios una estrategia de vida diferente que encuentra en los lazos sociales fraternales y

CONOCIMIENTO, SU IMPORTANCIA PARA EL DESARROLLO RURAL CON UNA PERSPECTIVA DE GÉNERO.

- ▶ LA PARTICIPACIÓN EN EL DESARROLLO LOCAL DE LA MUJER SANGERMANENSE. UNA MIRADA HISTÓRICA.
- ▶ GÉNERO Y DESARROLLO LOCAL. ARTICULACION CON EL CONTEXTO SOCIOEDUCATIVO EN EL MUNICIPIO URBANO NORIS CRUZ.
- ▶ LA MUJER EN LA DIRECCIÓN DE LAS COOPERATIVAS EN CAMAGÜEY. UN ESTUDIO DE CASO.
- ▶ IMPLEMENTACIÓN DEL ENFOQUE DE GÉNERO EN LOS PROYECTOS DE LAS INICIATIVAS MUNICIPALES DE DESARROLLO LOCAL. ESTUDIO DE CASO EN EL MUNICIPIO HOLGUÍN.
- ▶ ARTICULACIONES CULTURALES

solidarios en estrecha relación con el factor trabajo una respuesta real y actual a los problemas graves sociales de la época, prácticas conocidas como de economía solidaria, que tiene su expresión en cooperativas, mutualidades, empresas solidarias, etc.

El interés de los gobiernos por las cooperativas ha aumentado en los últimos años en el contexto de la crisis debido a la necesidad de diseñar nuevas políticas dirigidas a implantar un nuevo modelo de desarrollo capaz de perdurar. Ante este desafío, de nuevo, la respuesta cooperativa y de la economía social ha sido una alternativa, respaldada también por prestigiosos economistas (Stiglitz, 2009).

El principio o fundamento de la Economía Solidaria consiste en la introducción de niveles crecientes y cualitativamente superiores de solidaridad en las actividades, organizaciones e instituciones económicas, tanto a nivel de las empresas como en los mercados y en las políticas públicas, de manera que se incremente la eficiencia micro y macroeconómica, y se genere un conjunto de beneficios sociales y culturales que favorecen a toda la sociedad.

América Latina presenta una vasta experiencia en las prácticas de economía solidaria y en lo que respecta a Cuba, se puede decir, que se trabaja en este sentido, pues la concepción económica solidaria se identifica con la ideología revolucionaria, así lo manifestaron Marx, Engels, Lenin, Ché Guevara y otros.

## Y ESPACIALES DE LA VIOLENCIA CONTRA MUJERES EN EL ESPACIO LOCAL. PAPEL DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS LOCALES CON ENFOQUE DE GÉNERO

- ▶ LA ACTIVIDAD FÍSICA Y COMUNITARIA DESDE EL ANÁLISIS HISTÓRICO-TEXTUAL EN LA OBRA DE LA MAESTRA ELENA MARTHA GARCÍA ADLINGTON.
- ▶ LA FORMACIÓN HUMANISTA DEL PROFESIONAL DE LA CULTURA FÍSICA: UNA MIRADA AL ENFOQUE DE GÉNERO DESDE EL DERECHO DEL DEPORTE.
- ▶ MEDIO AUXILIAR CON PERSPECTIVA DE GÉNERO PARA FACILITAR EL PROCESO DE APRENDIZAJE DEL AJEDREZ EN LAS NIÑAS Y LOS NIÑOS
- ▶ EL BEISBOL FEMENINO EN BÁGUANOS.

En virtud de ello se pretende potenciar en el Modelo Económico Cubano el peso relativo a la gestión colectiva[3] como una de las formas de organización empresarial que se identifica en un sentido más amplio con el modelo de cooperativas y por ende con la esencia de economía solidaria. Esta forma de gestión se desarrolla por un grupo de individuos en igualdad de condiciones que combinan su posición de trabajadores con la de propietarios y elimina todo rasgo de explotación, propiciando la apropiación del valor íntegro del trabajo.

Según NuñezJover (2013), los cambios que se pretenden potenciar en la economía cubana en correspondencia con la implementación de los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución se orienta a dos acciones fundamentales: 1) la diversificación de las formas productivas y la promoción de la propiedad cooperativa y privada y 2) el fomento de la descentralización en la toma de decisiones y en la gestión económica y financiera. Lo anterior posibilita insertar las concepciones sobre Economía Solidaria e incrementar el papel de una de sus expresiones más importantes, el cooperativismo; de forma que este llegue a constituir una forma socioeconómica representativa que dinamice los procesos de Desarrollo Local en Cuba.

En este sentido, la mayor experiencia en el territorio nacional gira en torno al cooperativismo agropecuario con las formas de Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC), Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS) y Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA). Tan solo recientemente se

- ▶ : CARACTERIZACIÓN BIOCINEMÁTICA DE LA EJECUCIÓN DEL ARRANQUE EN LEVANTADORAS DE PESAS DE GRANMA
- ▶ ACCIONES PARA FAVORECER LA EDUCACIÓN SEXUAL EN ESTUDIANTES DE
- ▶ ENFOQUE DE GÉNERO EN ACTIVIDADES DEPORTIVAS DIRIGIDAS A INCREMENTAR LA PARTICIPACIÓN DE LA MUJER AFECTADA DE INFARTO DEL MIOCARDIO
- ▶ TÉCNICAS PARTICIPATIVAS PARA DESARROLLAR LAS ESCUELAS DE EDUCACIÓN FAMILIAR
- ▶ GÉNERO Y MEDIO AMBIENTE: UNA EXPERIENCIA COMUNITARIA.
- ▶ GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN SOBRE TECNOLOGÍAS FOTOVOLTAICAS UN

dispuso legalmente la apertura al cooperativismo no agropecuario, donde se incorporaron inicialmente servicios secundarios como peluquerías, barberías, algunos centros gastronómicos y otros en este orden que ya existían desde la gestión estatal. No obstante, los recursos metodológicos, la preparación, la formación, la infraestructura y la cultura se consideran insuficientes para asumir estos procesos.

De manera que, en el caso de las actividades existentes en el campo no agropecuario, en su mayoría surgieron por disposición y voluntad estatal, que aunque se ha contado con cierto apoyo gubernamental las fuerzas productivas no han alcanzado la madurez ni la preparación para ello. En tanto que, las iniciativas y emprendimientos surgidas en los contextos comunitarios no disponen del mismo apoyo desde lo administrativo y el acceso a los recursos para su desarrollo en contenido y forma, que aquellas que han sido reconvertidas por interés expreso del estado. Muestra de ello, lo refleja un grupo de artesanas y artesanos ubicados en el consejo popular Edecio Pérez del municipio cabecera de la provincia Holguín.

Esta comunidad se encuentra en una zona periurbana al oeste del municipio Holguín, con una extensión territorial de 42 Km cuadrados, limitando al noreste con Purnio y Distrito Lenin, al sur con Pedernales, al este con Alex Urquiola y al oeste con Yareyal. (Ver anexo #1). El mismo se ha nutrido de la emigración rural y presenta varias instituciones que tienen pocos impactos positivos en el territorio. También se ha identificado que hay una marcada motivación hacia las artes manuales.

## FOTOVOLTAICAS UN PARADIGMA PARA LA LOGÍSTICA EMPRESARIAL EN CUBA

- ▶ PREVENCIÓN DE LA CONDUCTA SUICIDA EN LA ADOLESCENCIA, DESDE UNA MIRADA DE GÉNERO.
- ▶ FEMINICIDIO, UNA FIGURA DELICTIVA QUE FALTA EN NUESTRO CÓDIGO PENAL.
- ▶ LA EDUCACIÓN PARA LA SALUD DESDE UNA PERSPECTIVA DE GÉNERO
- ▶ LINEAS INVESTIGATIVAS (LI) CATEDRA DE GENERO "VILMA ESPIN GUILLOIS". AÑO 2016.
- ▶ Miembros fundadores
- ▶ MIEMBROS
- ▶ La impronta de Vilma Espín Guillois en la perspectiva de género.
- ▶ RESOLUCIÓN RECTORAL

Mediante diagnóstico realizado se detectó entre los problemas fundamentales el desempleo con mayor incidencia en el sexo femenino y el detrimento de bienes y servicios. Es por ello que, a partir de las potencialidades existentes como es el capital humano, surge la iniciativa de crear una cooperativa de confecciones con enfoque de género, para mitigar estos efectos y se dinamice la localidad.

## La economía solidaria y el desarrollo local

Desde el mismo surgimiento de las relaciones capitalista de producción se vislumbran sus impactos en toda la morfología del sistema mundial. A partir de entonces no han cesado las denuncias contra los desequilibrios y fallas con efectos multiplicadores que proporciona dicho sistema. Muchas son las experiencias acumuladas en el intento de desmarcarse de la dinámica capitalista, pero intereses minoritarios con un considerable respaldo económico ejercen una marcada influencia en tales tentativas.

Entre las prácticas se pueden citar las de economía solidaria, que según consenso de las mayorías acoge a aquellos que desean emergerse del marco capitalista de gestión. Con la Revolución Industrial los países del continente europeo se consideran pioneros en introducirlas como respuesta al advenimiento de procedimientos de automatización que dejaron sin empleo a miles de familias, aunque según Singer (2000), identificar la economía solidaria únicamente con las vertientes de los movimientos europeos, sería un claro equívoco, pues se pueden encontrar

- ▶ Relatoría del Primer taller sobre masculinidades en el municipio Urbano Noris Cruz de la provincia de Holguín, Cuba.
- ▶ Trabajamos por alcanzar los siguientes objetivos :
- ▶ Antecedentes de la Cátedra de Género “Vilma Espín Guillois” e impacto del evento científico “Por la equidad de género en el desarrollo local en un medio ambiente sano y sostenible”
- ▶ Relatoría del primer evento científico nacional de la Cátedra de Género “Vilma Espín Guillois”

## Comentarios recientes

## Autores

expresiones económico solidarias en tiempos precedentes.

La economía solidaria se define como una búsqueda teórica y práctica de formas alternativas de hacer economía, basadas en la solidaridad y el trabajo. Constituyendo una respuesta real y actual a los más graves problemas sociales de nuestra época: la pobreza, la exclusión y la marginación social; el subempleo y el desempleo; las enormes y crecientes injusticias y desigualdades sociales que genera el sistema económico dominante; la situación discriminatoria en que se encuentra la mujer en los ámbitos del trabajo, la economía y la sociedad en general; el deterioro del medio ambiente y de los equilibrios ecológicos generados en gran medida por modos individualistas de producir, consumir y acumular riqueza Razeto (1993).

Al respecto Coraggio (1996) define la economía solidaria como un modo de hacer economía, que organiza de manera asociada y cooperativa la producción, distribución, circulación y consumo de bienes y servicios no en base al motivo de lucro privado sino a la resolución de las necesidades, busca condiciones de vida de alta calidad para todos los que en ella participan, sus familiares y comunidades, en colaboración con otras comunidades para resolver las necesidades materiales a la vez que establece lazos sociales fraternales y solidarios, asume con responsabilidad el manejo de los recursos naturales y el respeto a las generaciones futuras, consolida vínculos sociales armónicos y duraderos entre comunidades, sin explotación del trabajo ajeno.

Adrián Aguilera García Ailín Mejías.

Estudiante Ana Lidia Torres Armenteros

Arnoldo Enrique Santos Ventura Arnoldo

Higinio Santos Assán Bigan Martínez Hung

Carmen Alicia Rodríguez Casanova Dayris

Zamora Castillo Duanis Vázquez López. Ela

Rojas García Ernesto Romero Paniagua

Geobany Valle Rojas Haydee María Reyes

Joa. Iliana Salazar Zaldívar. Inalvis González

Marrero Iraida Lina Maletá Carbonell Irisbel

Martínez Tamayo Jorge Miguel Suárez

Portelles Kely Antonio Oliva Rodríguez

Laura del Carmen Sanz Hidalgo Liuba López

Lara **Manuel Felipe**

**Ledeia Pérez** Maribel

Almaguer Rondón **Marilyn**

**Peña Martínez.**

Mayra Bárbara González Marrero Mercedes

Fernández Iríbar. Miguel Cuní Quevedo

Miriam Guardia Gutierrez Moisés Bernal

En tanto que, Singer (2000) precisa la economía solidaria como “...la tentativa de llevar al campo económico todo aquello que, en el capitalismo, no se debe llevar”, dejando claro que constituye una propuesta integradora que elimina la competencia, la propiedad privada, así como ganadores y perdedores del mercado. Por lo tanto, de lo que se trata desde la dimensión social es promover el interés general y colectivo por encima de los intereses individuales, generar externalidades positivas sobre el medio ambiente, crear soluciones específicas a las capas marginadas de la sociedad a través de una economía y una sociedad más justa, racional, solidaria, equitativa, humana que mantiene en su agenda los intereses de las presentes y futuras generaciones.

Siguiendo a Singer (2010) se considera además esta categoría, como una forma de producción, consumo, y distribución de riqueza, centrada en la valorización del ser humano y no en la priorización del capital. Promueve la asociatividad, la cooperación y la autogestión, y está orientada a la producción, al consumo, y a la comercialización de bienes y servicios, de un modo principalmente autogestionado, teniendo como finalidad el desarrollo ampliado de la vida. Preconiza el entendimiento del trabajo y en el trabajo, como un medio de liberación humana, en el marco de un proceso de democratización económica, creando una alternativa viable a la dimensión generalmente alienante y asalariada del desarrollo del trabajo capitalista. Por lo tanto la economía solidaria es considerada como una forma democrática e igualitaria de organización de diferentes actividades

Salgado Nelson

Manuel Infante

Ruiz Noelsis

Pupo Ge Osmarys Estévez

Rodríguez Raquel Morales González Ruber  
Peña Fleitas. Sahilí Santos Ventura Sonia  
Martín Hidalgo Taylín Frómeta Ramos Víctor  
Hernán Cuba Velázquez.

YamilaHerediaTaureaux YARIMA SALAZAR

LORENZO Yilian Borrego Vázquez.

Yoandra

Hernández Ávila.

Yudania Cuza Silot Yuliuva Hernández García  
Zaida González Fernández

Cátedra de Género

Esta Cátedra  
tiene su



económicas desarrolladas para la supervivencia del ser humano en su contexto, generando externalidades positivas en su entorno, de ahí el vínculo con el desarrollo local.

La fortaleza encontrada en el trabajo asociado, vislumbran la necesidad de promover y potenciar el desarrollo local tanto en el aspecto económico como en el social, entendiendo que el mismo se define como el “proceso que moviliza personas e instituciones, buscando la transformación de la economía y de la sociedad local, creando oportunidades de renta y de trabajo, superando dificultades para de una forma o de otra favorecer la mejora de las condiciones de vida de la población local” (Singer, 2010).

Las expresiones de economía solidaria se visualizan en el contexto local y microeconómico como respuesta a la propia urgencia de los problemas para sobrevivir. Estas iniciativas se gestan en la base comunitaria a través de la pequeña empresa comunitaria, la agricultura familiar, el trabajo doméstico, autónomo, las cooperativas y empresas autogestionarias, creando redes de comercialización propias, es decir, un mercado solidario para su supervivencia, logro de una mayor eficiencia o ventajas competitivas que garantizan los márgenes de utilidades que les permiten cumplir con sus principios socialmente legitimados, constituyéndose como una alternativa desde el interior de las relaciones mercantiles.

Estos pequeños negocios en el contexto local juegan su papel protagónico al abastecer a la comunidad de vestuarios, alimentos, remedios, objetos de uso personal, utensilios, artesanías, pequeños servicios, así como la

tiene su  
espacio físico  
en el Centro  
Universitario  
Municipal



(CUM) de Urbano Noris donde desarrolla sus talleres mensuales y sus capacitaciones, integrando en un frente único la organización femenina nacional y los diferentes organismos y proyectos de colaboración; esparciendo así una cultura sobre las dimensiones de género como herramientas de planificación tanto de necesidades prácticas como intereses estratégicos que ha posibilitado la transformación para la educación y la educación para la transformación de actores involucrados. El colofón máximo de la cátedra es el desarrollo del evento científico: “por la equidad de género en el desarrollo local en un medio ambiente sano y sostenible”

construcción y el mantenimiento de casas, en las cuales juegan un rol importante los lazos culturales y las relaciones de parentesco, de vecindad y afectivas, quedando minimizados el interés personal y el ánimo de lucro por encima de los intereses de la colectividad.

En opinión de las autoras las dinámicas locales de desarrollo se afianzan cada vez más en la economía de la solidaridad. Se demuestra con ello la necesidad de crear las bases para fortalecer y propiciar estas iniciativas que se constituyen en el mediano plazo, una verdadera política de enfrentamiento a la pobreza, la desigualdad y la exclusión.

De ahí, que lograr organizarse en cadenas productivas que cierren el circuito económico constituye uno de los retos del conjunto de los emprendimientos de la economía solidaria, en detrimento de iniciativas aisladas que no llegan a constituir soluciones sistémicas. Se trata de evitar caer en la trampa del mercado al evitar la competencia entre ellas y propiciar el apoyo mutuo en el intercambio de sus producciones, articulando la propia comunidad en calidad de consumidor final o algún otro comprador solidario para que se retroalimente el sistema y el nuevo valor creado no sea absorbido por el sistema capitalista.

# Experiencia en el consejo popular Edecio Pérez del

# municipio Holguín

Luego de abordar los fundamentos conceptuales relativos al eje temático se desarrolla una investigación en el Consejo Popular Edecio Pérez ubicado en una zona periurbana al oeste del municipio Holguín, con una extensión territorial de 42 Km cuadrados, limitando al noreste con Purnio y Distrito Lenin, al Sur con Pedernales, al Este con Alex Urquiola y al Oeste con Yareyal. Abarca 12 circunscripciones, con 143 CDR en 16 zonas. Su nombre fue concedido en honor a un hombre que luchó por la independencia de Cuba. Se accede vía transporte terrestre a través de la carretera central, la comunicación se establece mediante teléfonos y medios de difusión masiva como la radio y la televisión.

Este territorio tuvo una mayor recepción de personas entre los años 1970 y 1980, básicamente por aquellos que se encontraban en el municipio para realizar estudios y que decidieron quedarse, aunque la mayor parte de la población tienen su génesis en el área rural. En la actualidad todavía es atractivo como receptor de población, en especial por sectores de bajos ingresos y bajo nivel cultural, sobretodo individuos pertenecientes a zonas rurales que procuran aproximarse a la ciudad en busca de mejor acceso a servicios y recursos.

El consejo popular cuenta aproximadamente con una población de 12 062 habitantes, de ellos 6031 hombres y 6031 mujeres, encontrándose la mayoría entre 31 y 60 años de edad. El nivel medio de escolarización de la

población se encuentra entre el 9no y el 12 grado. Las principales ocupaciones son campesinos, obreros y cuentapropistas.

Aproximadamente existen 96 profesionales de la salud, 79 en educación, y en otras esferas más de 172.

A partir de las potencialidades existentes como es el capital humano, surge la iniciativa de crear una cooperativa de confecciones con enfoque de género, para mitigar estos efectos y se dinamice la localidad. La propuesta surge como iniciativa de hombres y mujeres residentes en la comunidad como alternativa de empleo y desarrollo comunitario, en especial para las mujeres que se encuentran desvinculadas de las fuentes tradicionales de empleos y poseen un capital social que se ha venido materializando a nivel de emprendimientos aislados y se desea organizar y explotar conscientemente como expresión de la economía solidaria, específicamente la forma cooperativa de gestión. Esta iniciativa tiene su génesis en la experiencia de trabajo en equipo que posee la comunidad en actividades culturales, políticas y sociales, que sirven de base para materializar una organización económica en respuesta a las necesidades espirituales, materiales y culturales de la colectividad.

Los artesanos y artesanas que residen en esta comunidad, ante el nuevo escenario de la economía cubana reconocen las ventajas de integrarse en la forma de gestión cooperativa, pues los mismos llevan ciertos años ejerciendo como emprendedores individuales y a raíz de la mediación de un proyecto coordinado por el Centro Félix Varela con el acompañamiento

del Grupo de desarrollo local de la Universidad de Holguín se decide iniciar los estudios para llevar a cabo una idea de negocio.

Existe un total de 27 artesanos y artesanas que desean integrarse a la iniciativa, de ello 2 hombres y 25 mujeres. Una peculiaridad es que 15 mujeres son amas de casa, es decir, el 55.55 % del total de personas. Como muestra la gráfico # 1, la actividad más representativa lo constituye la de corte y costura para un total de 15 personas que dominan este oficio, pero además se encuentra el bordado, el tejido, la repostería, la bisutería, el trabajo con naturaleza seca, papel maché y peluquería.

Gráfico #1: Diagnóstico de los saberes del grupo de artesanos y artesanas

Fuente: Elaboración propia a partir de la aplicación de una técnica participativa.

Con la aplicación de una técnica participativa se seleccionaron las probabilidades de productos estrellas en función de los intereses y necesidades colectivas, entre los que se destacan como muestra la gráfico # 2, los arreglos de ropas, la confección de juegos de sábanas y de carteras, así como de ropas de niños y niñas.

Gráfico #2: Identificación de los productos estrellas

Fuente: Elaboración propia a partir de la aplicación de una técnica participativa.

Para materializar la idea de negocio se realizaron talleres participativos donde se mantuvo una estrecha articulación con los siguientes actores: el gobierno local, el presidente del consejo popular, la Universidad de Holguín y representantes de algunas instituciones ancladas en el territorio, sin dejar de mencionar los artesanos y artesanas. Razón por la cual se realiza una valoración económica, social y ambiental para estimar la aprobación o no de la idea de negocio.

### **Dimensión económica**

La actividad de confecciones en el municipio de Holguín se desarrolla a través de dos formas fundamentales de gestión: la estatal y la privada, siendo las mismas insuficientes para satisfacer las necesidades de la población. Entre los factores que influyen se puede citar en primer lugar el tema precio, que excluye completamente del mercado a los sectores menos favorecidos y en segundo lugar las irregularidades en los abastecimientos de este tipo de productos o en muchos de los casos ausencias totales y parciales, situación que provoca la existencia de nichos de mercados e inestabilidad en los productos de esta rama fabril. Razón por lo cual se ha decidido colectivamente producir en un primer instante juegos de sábanas para ser comercializados a precios solidarios y satisfacer una necesidad de la comunidad en general.

El estudio económico realizado muestra la pertinencia de la iniciativa propuesta, evidenciando que en el primer año de vida del proyecto se recupera la inversión, que el valor actual neto asciende a más de 67 millones de pesos y la tasa interna de rendimiento es de 662 %. El punto de equilibrio en el año 1 es de 75068,29 CUP y en el resto de los años se evidencia que va descendiendo, lo cual resulta positivo porque demuestra menos riesgos para la cooperativa, lo cual se traduce en resultados financieros favorables. Según método de escenarios existe una demanda de 300 000 juegos de sábanas al año pero solo en el largo plazo la cooperativa podrá aproximarse a satisfacer esta cantidad por cuestiones de infraestructura. Por otro lado se puede observar que con la disposición actual de máquinas de coser (13 máquinas) se pueden fabricar 42300 juegos de sábanas al año aproximadamente y con la adquisición de 3 máquinas de coser modernas se puede hacer en el primer año 77760 juegos de sábanas, lo que responde a que una costurera con una máquina de coser tradicional puede hacer 15 juegos de sábanas al día, en tanto que una costurera con una máquina moderna puede producir 40 juegos de sábanas diarios. Se prevé anticipos considerando el proceso inversionista por persona en el corto plazo de 720.00 CUP al mes, en el mediano plazo de 840.00 CUP al mes y en el largo plazo de 960.00 CUP al mes. Los estados de resultados muestran una situación favorable para la organización, pues en el corto plazo se prevén utilidades ascendentes a 5.253.352,47 CUP, en el mediano plazo a 9.357.237,92 CUP y en el largo plazo a 15.337.818,88 CUP. El flujo de caja como se muestra en la tabla #3 muestra un saldo actual acumulado de 4.580.583,88 CUP en el corto plazo y va ascendiendo

hasta el año 10 con 67.350.903,10 CUP. Todo esto muestra la viabilidad económica del proyecto y se recomienda proceder a conformar la cooperativa.

## **Dimensión social**

Las acciones del negocio contribuyen al mejoramiento de las condiciones de vida y trabajo de los habitantes de la comunidad, así como la elevación de los niveles de equidad entre hombres y mujeres. A continuación se muestra los indicadores utilizados:

1. Fortalecimiento de capacidades de actores locales.

Con la implementación del proyecto los actores locales incrementarán al menos en un 70% sus conocimientos, habilidades y prácticas en el orden ambiental, económico, cultural, social, participativo, etc., que fortalecerán su ejercicio como líderes, lo cual propiciará un mayor grado de articulación entre los mismos y organización, así como el acceso a fuentes de financiamientos y otros recursos.

1. Pertinencia o aptitud para responder a demandas de los actores locales.

Otro de los factores decisivos claves que propiciará el proyecto es el diálogo entre actores al menos en un 60%, permitiendo la ubicación en el

centro de las necesidades los objetivos de la comunidad, lo cual favorecerá el desarrollo social.

#### 1. Enfoque sociocultural o ecológico.

El proyecto facilitará el debate sobre temas ecológicos en la comunidad en el 60% de las personas, de manera que fomentará el desarrollo de prácticas, valores, comportamientos, actitudes y aptitudes al respecto y canalizará un derrame social positivo sobre la localidad.

#### 1. Inclusión social y participación.

Entre los cambios esperados se identifica desarrollar una cultura hacia la participación y la inclusión social al menos en el 70% de las personas, con la implementación de canales informativos, la contribución a los diversos grupos interesados en integrarse al proyecto, así como el reconocimiento a los mismos independientemente de la raza, el sexo, la edad, la religión, etc., propiciando el diálogo entre aquellos grupos con antagonismo de intereses.

#### 1. Enfoque de equidad.

Entre las intenciones del proyecto se encuentra la sensibilización de los habitantes en la distribución de los recursos, beneficios y oportunidades que se generen en el 80% de las personas, para que los mismos se

distribuyan equitativamente entre los miembros, en especial a los grupos en desventaja, por lo que, contribuye en primer lugar a mejorar las relaciones equitativas entre los géneros y específicamente coloca a las mujeres como grupo en desventaja en mejor situación para generar su desarrollo, pues el 55.55% son mujeres amas de casa que con la posibilidad de implementación del proyecto obtendrán trabajo, incrementarán sus conocimientos y habilidades, y mejorarán las relaciones humanas, condiciones de vida y acceso a bienes y servicios.

- 1. Disponibilidad de recursos humanos para que opere de forma sustentable.

Por último, para determinar la factibilidad social se utilizará la siguiente tabla:

Tabla #4: Factibilidad social del proyecto

| Indicadores                                                                                         | Puntos otorgados |   |   |   | Total |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---|---|---|-------|
|                                                                                                     | 0                | 1 | 2 | 3 |       |
| El proyecto contribuye a incrementar conocimientos, habilidades y prácticas de los actores locales. |                  |   |   | x | 3     |

|                                                                                                                                                          |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
| El proyecto eleva la capacidad de articulación, organización y relaciones de cooperación entre instituciones y grupos sociales locales.                  | x | 2 |
| El proyecto promueve la capacidad de autoevaluación.                                                                                                     | x | 3 |
| Las acciones del proyecto responden a demandas de los actores locales.                                                                                   | x | 2 |
| El proyecto respeta tradiciones, valores, normas y comportamientos existentes en la localidad.                                                           | x | 3 |
| El proyecto identifica expresiones de desigualdad (en cuanto a ingresos, hábitat, acceso a los servicios, género, raciales, clasistas, religiosas, etc.) | x | 3 |
| Las acciones del proyecto favorecen el mejoramiento de las brechas de equidad y especialmente los grupos en desventajas.                                 | x | 3 |
| El proyecto involucra en las distintas                                                                                                                   | x | 2 |

etapas la participación de diversos actores locales.

---

El proyecto cuenta con disponibilidad de recursos humanos para que opere de forma sustentable.

---

x 3

---

Total

24

---

Fuente: Elaboración propia a partir de criterios participativos.

Como se pudo mostrar en la tabla anterior el negocio es factible socialmente debido a que su resultado se encuentra en el rango de 19-27, criterio recomendado por Guzón y otros (2011) para materializar su aprobación e implementación, además se pudo apreciar en los indicadores evaluados los impactos que en esta dimensión se pretenden obtener.

## Dimensión ambiental

En este aspecto se utiliza una adaptación de la metodología propuesta por Guzón y otros (2011) para la evaluación de la viabilidad ambiental como sigue:

### 1. Matriz de identificación de impactos

En este paso se procederá a realizar la matriz de identificación de impactos en función de las actividades que se desarrollarán para alcanzar los objetivos esperados.

Tabla #5: Matriz de identificación de impactos

| Acciones del negocio                  | Carácter del impacto | Descripción del impacto                                                                                  |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Desechos y residuales                 | -                    | Se identifican las hilazas y recortes de telas que contribuyen a la contaminación de residuales sólidos. |
| Empleo de la fuerza de trabajo        | +                    | Se generarán empleos en la medida que crezca el negocio.                                                 |
| Incremento de la conciencia ambiental | +                    | Se implementarán programas de educación ambiental comunitaria.                                           |
| Incremento de bienes                  | +                    | Se incrementarán la gama de bienes en la comunidad con las producciones realizadas a precios razonables. |

|                        |   |                                                                                                              |
|------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ruido                  | – | Las máquinas de coser elevan el nivel de ruido                                                               |
| Portadores energéticos | – | Se incrementa el consumo de energía eléctrica por el uso las máquinas eléctricas y la iluminación del local. |

Fuente: Elaboración propia a partir de criterios participativos.

### 1. Valoración de los impactos negativos.

Tabla #6: Matriz para valoración de impactos

| Actividades del proyecto | Suelos | Atmósfera | Agua | Biodiversidad | Producción | servicios | Empleo | Cultura | total |
|--------------------------|--------|-----------|------|---------------|------------|-----------|--------|---------|-------|
| Ruido                    |        | 1         |      |               |            |           |        |         | 1     |
| Residuales               | 1      | 1         |      |               |            |           |        |         | 2     |
| Portadores energéticos   |        | 1         |      |               |            |           |        |         | 1     |

Fuente: Elaboración propia a partir de criterios participativos.

La valoración de los impactos negativos a través de la matriz muestra que es débil debido a que el resultado es 4 y solo a partir de 30 se comienzan a considerar los mismos como moderados.

Tabla #7: Matriz para valoración de la magnitud del impacto

| Actividades del negocio | Magnitud, ex antes | Medidas preventivas, correctoras y de mitigación                                                                                                                                                                                                                                  | Magnitud resultante |
|-------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Ruido                   | moderada           | Se prevé la utilización de medios de protección para los/las cooperativistas para protegerse, así como establecer un plan de mantenimiento a las máquinas de manera que realicen el menos ruido posible. Se tendrá en cuenta este indicador para la adquisición del equipamiento. | baja                |

|                        |          |                                                                                                                                           |      |
|------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Residuales             | moderada | Se reutilizarán las hilazas y recortes como rellenos de cojines, almohadas, muñecos.                                                      | baja |
| Portadores energéticos | baja     | Se tendrá en cuenta este indicador para la adquisición del equipamiento. Se realizará un plan de ahorro para la utilización de la energía | baja |

Fuente: Elaboración propia a partir de criterios participativos.

### 1. Valoración Global.

Como se pudo comprobar el negocio es factible ambientalmente pues el 50% sus impactos han sido identificados como positivos y el restante 50 % puede ser atenuado con las medidas correctivas y de mitigación hasta disminuir la magnitud de niveles moderados a bajos. Hasta el momento se han identificado la misma cantidad de impactos positivos que negativos, que una vez que se ponga en marcha la iniciativa se añadirán otras externalidades positivas producto de los excedentes obtenidos que podrían ser utilizados en el incremento de puntos de aguas potables, la reparación de alguna escuela o institución de alto valorar patrimonial para la comunidad en correspondencia con las concepciones de la economía solidaria.

Durante la investigación desarrollada se demostró la viabilidad económica, social y ambiental del negocio pero se evidencia las barreras presentes para propiciar relaciones con el sector estatal, el débil apoyo de las instituciones gubernamentales y las marañas relativas al marco regulatorio que dificultan llevar a la realidad este emprendimiento, sin dejar de tener en cuenta otras de carácter subjetivos que inciden en su proyección futura, como los valores y principios necesarios que exige la disciplina cooperativista relacionado con factores psicológicos, sociológicos y culturales.

De ahí que, profundizar en el tema investigado debe convertirse en tarea de primer orden por los actores correspondientes para que pueda materializarse la idea de negocio y propicie la generación de empleos, la preservación de las tradiciones, la protección del medioambiente, el empoderamiento de la mujer, la equidad de género, la participación ciudadana y la inclusión social, que contribuya a elevar el nivel de vida y la cultura en la comunidad.

## CONCLUSIONES

El estudio del marco teórico relativo a la economía solidaria y desarrollo local evidencia que se encuentra en debate la construcción de un modelo desde estas concepciones que acoge temas sensibles para garantizar la supervivencia de la raza humana y del planeta. Es por ello que los sectores populares han encontrado en estos fundamentos una forma diferente de

hacer economía que se impone a los efectos devastadores de la crisis mundial que deprime la sociedad, la cultura, el medioambiente, etc., y en su esencia acoge la necesidad de establecer nuevas relaciones sociales que refleje el respeto a la diversidad.

En la actualización de la política económica, Cuba ha insertado en su agenda el debate sobre economía solidaria, desarrollo local, cooperativismo, participación ciudadana, equidad de género, sostenibilidad ambiental y pobreza, lo cual crea las bases y permite el desarrollo de esta idea de negocio en correspondencia con el escenario cubano actual, pero aun persisten barreras que exceden la dinámica del grupo.

Se necesita aún más el apoyo de las instituciones gubernamentales a los emprendimientos que surgen en los espacios comunitarios y la actualización adecuada del marco regulatorio, de manera que propicie la proliferación de cooperativas no agropecuarias que respondan a las necesidades reales y objetivas de la población.

### **Referencia bibliográfica.**

Arias Guevara, M y Otros. (2008). Estudios sobre Desarrollo Local, Innovación Social y Género. Editorial Academia. La Habana.

Arias Guevara, M. (2011b). Cuba: cooperación agrícola en los años 90 y los desafíos del nuevo escenario. Cuba. Materiales bibliográficos de la

Especialidad en Desarrollo Local.

Coraggio, J. L. (1996). La Agenda del desarrollo local. Ponencia presentada en el Seminario sobre “Desarrollo local, democracia y ciudadanía”, Montevideo. Materiales bibliográficos de la Especialidad en Desarrollo Local.

Coraggio, J. L. (2010b). ¿Cómo construir otra economía? En: Cittadini, R., Caballero, L., Moricz, M. & F. Mainella. Materiales bibliográficos de la Especialidad en Desarrollo Local.

Coraggio, J. L. (2013c). Otra economía, otra política, otra izquierda. Revista América Latina en Movimiento. Quito. Ecuador. Materiales bibliográficos de la Especialidad en Desarrollo Local.

Gaiger, L. I. (2000). Sentido e posibilidades da economia solidaria hoje, in Kraychete, G; Lara, F; Costa, B. (Org.). Economia dos setores populares: Entre a realidade e a utopia. Petrópolis, RJ: Vozes; Rio de Janeiro: Capina; Salvador: CESE: UCSAL

Guzón, A. y Otros (2011). Cataurito de herramientas para el desarrollo local. Editorial Caminos. La Habana.

Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución (2011). Cuba.

Nuñez Jover, J. (2013). Educación superior, innovación y desarrollo local: experiencias en Cuba. Rev. Universidad de La Habana.

Razeto, L. 1993. Los caminos de la economía solidaria. Santiago de Chile: Ediciones Vivarium.

Razeto, L. 2001b. Desarrollo, transformación y perfeccionamiento de la economía en el tiempo. Santiago de Chile: Ediciones Universidad Bolivariana.

Singer, P. (2000). Economia dos setores populares: propostas e desafios, in Kraychete, G; Lara, F; Costa, B. (Org.). Economia dos setores populares: Entre a realidade e a utopia. Petrópolis, RJ: Vozes; Rio de Janeiro: Capina; Salvador: CESE

Singer, P. (2010b). Economía Solidaria: posibilidades y desafíos.

[1]Profesora-Investigadora del Grupo de Desarrollo Local de la Facultad de Economía y Administración de la Universidad de Holguín.

[2]Profesora- Investigadora del Grupo de Desarrollo Local de la Facultad de Economía y Administración de la Universidad de Holguín.

[3] Al respecto ver Lineamiento 25 de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución.

    **Compartir**

Iboris Sánchez Rigñack

Virginia Hardy Casado

## Deja un comentario

Comentario

Nombre

Correo electrónico

Web

Publicar comentario

☐ Por favor confirma que eres humano antes de comentar

## Misión de la Cátedra:

Favorecemos el enfoque de género incorporado en las estrategias de desarrollo local; promoviendo la gestión del conocimiento y el quehacer investigativo en la transformación cada vez más consciente de niños y niñas y mujeres y hombres; potenciando el paradigma de mujeres sujetas activas en el desarrollo.

## Entradas recientes

- ▶ [Relatoría del segundo taller sobre el día internacional del hombre, celebrado en el municipio Urbano Noris Cruz de la provincia de Holguín, Cuba.](#)
- ▶ [Celebrado el día internacional de la no violencia contra mujeres y niñas en el municipio Urbano Noris Cruz de la provincia de Holguín, Cuba.](#)
- ▶ [SEGUNDO EVENTO CIENTÍFICO NACIONAL: "POR LA EQUIDAD](#)

## Visión de la Cátedra:

Alcanzar la equidad de género desde la gestión del conocimiento, el desarrollo local y el aprovechamiento de las potencialidades medio ambientales territoriales en los espacios socioeducativos y productivos.

## Acceso

- ▶ [Registrarse](#)
- ▶ [Acceder](#)
- ▶ [RSS de las entradas](#)

DE GÉNERO. SAN GERMÁN  
2017”

- ▶ CELEBRADO EN URBANO  
NORIS EL DÍA INTERNACIONAL  
DE LA MUJER RURAL.
- ▶ EL ENFOQUE DE GENÉRO Y LA  
INCORPORACIÓN DE LA MUJER  
A LA PRÁCTICA DE  
LEVANTAMIENTO DE PESAS

RSS de las entradas

- ▶ RSS de los comentarios
- ▶ WordPress.org

© Cátedra de género “Vilma Espín Guillois” 2017. Tem diseñado  
por CPOThemes.

**Por la equidad de género en el desarrollo local.**

4971