

## APRENDIZAJES DE UN CIERRE

/ P. 3 DESTINO CUBA

## RECURSOS PARA EL AÑO VENIDERO

/ P. 14 LO QUE VIENE

# TE PROPONGO

Llegó diciembre y la culminación de un año en el que hemos tenido que enfrentar diversas adversidades relacionadas con la pandemia y el recrudecimiento del bloqueo de Estados Unidos hacia Cuba. Para Oxfam ha sido el año del cierre de su Programa de

Desarrollo Resiliente, con el que termina su presencia en la Isla. En esta entrega de **La Volanta** repasamos las principales acciones que hemos impulsado en los últimos meses centrándonos en la ruta de salida. Compartimos la mirada al proceso que implemen-

tamos durante el 2021 para sistematizar el legado de la organización, aprendizajes y recursos útiles para que Cuba y su gente sigan en la ruta del desarrollo resiliente. Les deseamos un Feliz Fin de Año y un provechoso 2022.



ESTE BOLETÍN COMPARTE PARTE DEL QUEHACER DE LOS PROYECTOS DE OXFAM EN CUBA

# SUMARIO



## DESTINO CUBA

3

12

## + QUE UNA MARCA



- APRENDIZAJES PARA UN CIERRE
- PROSAM, TIEMPO DE COSECHA
- PROCESOS FORMATIVOS PRESENCIALES EN LA RUTA DE REDES IRMA
- REDAR SISTEMATIZANDO APORTES
- NUEVOS INSUMOS Y ROSTROS DE CUBANAS Y AGROECOLOGÍA
- ACCIONES POR LA NO VIOLENCIA

-¡GRACIAS OXFAM!



## TENDEMOS PUENTE

9

13

## LO QUE VIENE



- INICIATIVAS CUBANAS PARA DECIR ¡BASTA!
- OXFAM ALZA SU VOZ CONTRA EL BLOQUEO

- PROYECTOS SE PREPARAN PARA EL NUEVO AÑO
- RECURSOS PARA EL AÑO VENIDERO

#6

OCTUBRE - DICIEMBRE

DESTINO  
CUBA

3



POR UN  
FUTURO  
COMPARTIDO,  
SEGURO,  
SOSTENIBLE

## APRENDIZAJES PARA UN CIERRE

El año 2021 lo recordaremos por muchos motivos. Los meses que dejamos atrás los vivimos en medio de la pandemia por COVID-19, el agravamiento de la crisis económica y tensiones sociopolíticas. Para las cubanas y los cubanos también llegó la oportunidad de una vacuna que les protege del nuevo coronavirus.

Para **Oxfam** en Cuba esta etapa ha sido particularmente intensa porque, además, de la implementación de proyectos que tributan a la sostenibilidad alimentaria y la adaptación al cambio climático, a la intercooperación agropecuaria, a los cuidados, el liderazgo transformador de las mujeres y sus derechos, este ha sido tiempo de recuento. Hemos sistematizado el legado de la organización en el país y organizado archivos, recursos metodológicos y otras publicaciones para que en lo adelante, esos insumos puedan ser inspiradores para procesos que tributen al desarrollo resiliente de la Isla y sus habitantes.

Aprender de la experiencia ha sido una constante de **Oxfam** junto a las organizaciones con las que ha trabajado en el país. De este momento de cierre también hay una cosecha de saberes. Lo primero es haber concertado desde el inicio del plan para la salida, los valores que guiarían su implementación. Los Principios Feministas por los que apuesta **Oxfam** se asumieron como compromiso ético. La prioridad ha sido Cuba, las copartes, actores comunitarios e institucionales, a los que la organización acompañó desde 1993.

Justamente ellas y ellos han sido protagonistas de la sistematización de los últimos 10 años de quehacer en Cuba y del plan de fortalecimiento de capacidades que se estructuró, con modalidades virtuales en muchos casos, por el confinamiento provocado por la pandemia y se beneficiarán de la plataforma

virtual "Aprendemos y aportamos a la construcción de resiliencia".

Hemos tendido puentes con otros colegas de **Oxfam** sobre todo en el área del Caribe, para compartir el legado en temas como salvaguardia y la programación del cierre, la agenda feminista y la Campaña ¡Basta!

Dar cuenta de los pasos de avance y comunicar sobre la lógica del cierre, fue otra estrategia, que aprovechó las propias ediciones de boletines internos de **Oxfam** y nuestra Volanta, las redes sociales y las alianzas con medios de comunicación. El lanzamiento del informe "Derecho a vivir sin bloqueo" fue un hito con amplia presencia en la prensa y que ha impulsado la ruta de nuestra influencia para un cambio de política de Estados Unidos hacia Cuba.

Han sido clave la participación y articulación en estos procesos de cara al cierre, de las organizaciones socias y de personas que conocen a la organización y que tienen una larga data de trabajo conjunto con **Oxfam**. La flexibilidad para planificar, priorizar e innovar permitieron articular iniciativas, conectar y aprovechar procesos en marcha. Estos meses de intenso trabajo los vivimos como oportunidad para la acción, para aportar desde lo construido y para asegurar la continuidad del legado.

#6

OCTUBRE - DICIEMBRE



DESTINO CUBA

4



# PROSAM: TIEMPO DE COSECHA

PROSAM INCIDIÓ EN EL INCREMENTO DE LA VARIEDAD DE ALIMENTOS PRODUCIDOS DENTRO DE CADA CADENA DE VALOR, UTILIZANDO TECNOLOGÍAS APROPIADAS A LAS CONDICIONES LOCALES

PRODUCCIÓN	VARIEDAD LÍNEA BASE	VARIEDAD 2021
Carnes	2	3
Frutas	19	29
Hortalizas	32	56
TOTAL	53	88

La cadena de hortalizas incrementó en 75% las variedades, los frutales y la de carne en 50%, respecto a la línea base del proyecto.

El proyecto **PROSAM** (Acelerar la producción sostenible de alimentos en municipios cubanos), en estos últimos meses de 2021, ha estado recogiendo los frutos de su quehacer junto a productores y productoras, representantes de gobiernos locales y de otras instituciones del Sistema de la Agricultura.

Durante varios espacios de intercambio se analizaron etapas y resultados de su estrategia de medio ambiente y los factores que apuntan a su sostenibilidad. Las personas que participaron constataron, desde sus vivencias y conocimientos, el impacto que ha tenido el proyecto en sus municipios y en sus vidas, y la necesidad de continuar y multiplicar las experiencias en gestión ambiental.

Representantes del gobierno de Guanabacoa y Bejucal ofrecieron herramientas para la toma de decisiones, contaron sus aportes en la sensibilización de autoridades, y abordaron la importancia de encadenar procesos, reconocer las potencialidades del municipio y apoyarlas, y ampliar el acceso a los recursos locales.

El tema de género fue tratado también en uno de estos encuentros, como parte de la Jornada por los 16 Días de Activismo por la No Violencia de Género. Allí se debatió sobre estereotipos, brechas, roles de género, experiencias, enseñanzas, avances, transformaciones y testimonios de crecimiento personal en el marco de este proyecto.



## PROSAM Y LA GESTIÓN AMBIENTAL SOSTENIBLE

- Agroecología como base de la producción agrícola
- Aprovechamiento de recursos renovables (suelo, agua, bosques, ecosistemas)
- Bioseguridad con énfasis en la inocuidad de los alimentos
- Desarrollo de sistemas de cultivo semiprottegidos
- Manejo integrado de plagas
- Producción de insumos en las fincas (semillas, posturas, abonos orgánicos)
- Territorialidad de la gestión ambiental
- Utilización de fichas medioambientales, plan de medioambiente y gestión de riesgo de desastres
- Utilización de fuentes de energía renovable



## INICIATIVAS PRODUCTORAS Y/O COMERCIALIZADORAS DE ALIMENTOS E INICIATIVAS PROVEDORAS DE INSUMOS AGRÍCOLAS



# PROCESOS FORMATIVOS PRESENCIALES EN LA RUTA DE REDES IRMA

Con la vuelta a la nueva normalidad, el proyecto **Redes Irma** ha retomado sus procesos formativos presenciales. El 11, 12 y 13 de noviembre se desarrolló en La Habana el *Taller de aprendizaje de género*, que juntó a las referentes de género de los cinco municipios implicados en el proyecto, aliadas de las universidades y personas del equipo provincial y nacional.

En las mesas de trabajo se rescataron propuestas y recomendaciones a la Estrategia de Género del Sistema de la Agricultura en cada una de sus 8 líneas de trabajo, para orientar esta política hacia un enfoque de resiliencia. La comunicación inclusiva y la participación, se reforzaron como procesos clave en la construcción de resiliencia, a potenciar como mecanismos de influencia para el cambio de imaginarios y la incidencia en la toma de decisiones.

Por otra parte, productores y productoras de **Redes Irma** vivieron encuentros de intercambio de experiencias sobre la importancia de la producción local de semillas como contribución a la resiliencia agrícola y comunitaria. Estos espacios permitieron identificar y documentar buenas prácticas de producción y conservación local de semillas.

En Villa Clara, del 17 al 19 de noviembre, se desarrolló el *Taller Ciclo de aprendizajes para el desarrollo resiliente*, que se centró en las capacidades y los procesos para la construcción del desarrollo resiliente, la identificación y reducción de las vulnerabilidades para

impulsar este tipo de desarrollo, así como el diseño de agendas de aprendizaje.

Entre el 30 de noviembre y el 6 de diciembre, los *Encuentros de Saberes de Jóvenes Agroecólogos*, que se desarrollaron en todos los municipios del proyecto, convocaron a más de 180 jóvenes de las comunidades a intercambiar experiencias de producción agroecológica de alimentos y a fortalecer sus articulaciones con este fin.

En cada municipio se premiaron los tres trabajos más destacados, entre los que se presentaron, y que dan cuenta del amplio uso de los métodos y técnicas de la agroecología por jóvenes. Entre los temas abordados están: la producción y conservación de semillas por métodos agroecológicos; el uso de especies frutales en la agroecología; el manejo, uso y conservación del suelo; el uso del agua de coco en terneros deshidratados; el cultivo del plátano a través de la agroecología y la agroecología para la resiliencia.

El 3 de diciembre, arrancó la capacitación de 20 facilitadoras y facilitadores municipales que acompañarán y guiarán un proceso de innovación participativa para lograr la transformación agroecológica de fincas más resilientes ante el cambio climático, sensibilizando también a los actores locales sobre la contribución de la agroecología a la gestión del cambio climático.

FOTOS:  
LOURDES  
PÉREZ  
FRESNEDO  
(ACTAF)





# SISTEMATIZANDO APORTES

El proyecto **RedAr** (Redes para una Agricultura Resiliente) se encuentra inmerso en un proceso de evaluación que le ha permitido conocer el impacto de sus contribuciones y recopilar experiencias y aprendizajes en las voces de sus protagonistas.

Entre los avances de esta etapa está la diversificación productiva de 17 cooperativas y la mejora de la capacidad productiva en 45 patios familiares urbanos gestionados por mujeres.

El proyecto ha impulsado el crecimiento personal, social y económico de sus beneficiarias. Se calcula que la agricultura familiar a pequeña escala autoabastece el hogar en un 90 por ciento de alimentos frescos. Su empoderamiento fue favorecido por la elaboración de un Código de ética, fundamental en el logro de los resultados alcanzados y su sostenibilidad. Este instrumento estimuló el diálogo entre los diferentes actores, y permitió un alto nivel de transparencia, respeto y confianza.

Productoras y productores de las 17 cooperativas fueron beneficiados con acciones de formación y capacitación en temas socioproductivos como parte de una estrategia de gestión del conocimiento. De igual forma recibieron apoyo con equipamiento, insumos y tecnologías de producción.

Vale destacar también el fortalecimiento y la promoción de las plataformas multiactorales, que demostraron ser una estructura organizativa y de funcionamiento capaz de potenciar capacidades institucionales locales como espacios de formación, articulación y concertación del trabajo en red; así como de impulsar la cooperación y el aprendizaje mutuo entre actores productivos, de la ciencia, gestores de políticas y tomadores de decisiones locales.

Para el cierre del año **RedAr** prepara el Coloquio Agricultura Familiar para la Soberanía Alimentaria, que se desarrollará entre el 12 y el 14 de diciembre.

#6

OCTUBRE - DICIEMBRE


 DESTINO  
CUBA

7



**ADILÉN  
ROQUE**

57 AÑOS



**DIRECTIVA**  
EN LA ANAP

**GÜIRA DE MELENA**  
ARTEMISA

**Principios agroecológicos favoritos**  
Diversidad y formación y capacitación.

**MENSAJE AGROECOLÓGICO**   
**PARA CUBA**

Una mayor articulación entre los actores que promueven la agroecología: organizaciones, instituciones, academia, ciencia y agricultores.

 OXFAM 

# NUEVOS INSUMOS Y ROSTROS DE CUBANAS Y AGROECOLOGÍA

Los testimonios de mujeres de diferentes provincias cubanas, que cultivan la tierra con enfoque agroecológico, han nutrido la serie comunicativa *Cubanas y Agroecología*, de la Agencia IPS y Oxfam.

Walis Peláez comparte su experiencia como presidenta de la cooperativa de Créditos y Servicios Alberto Pis, ubicada en el municipio de Caibarién, en Villa Clara, donde la agroecología ha sido el camino a la resiliencia.

Adilén Roque, funcionaria de la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP), ha visto con sus propios ojos cómo muchos campesinos y campesinas con sistemas agroecológicos logran rentabilidad y eficiencia. *"Hoy, más que nunca, tenemos que multiplicar esas experiencias"*, asegura.

Ena María Morales forma parte de la coordinación de la Red de patios solidarios de Los Pocitos, en el municipio habanero de Marianao. Para ella ha sido motivador conocer mujeres líderes, que trabajan la tierra y aportan a la agricultura, tradicionalmente un mundo de hombres.

La agrónoma Aracelis Romero es profesora de Ciencias de Suelo en la Universidad de Las Tunas y directora del Centro de Estudios de Desarrollo Agrario de la Facultad de

Ciencias Técnicas y Agropecuarias. Allí promueve la agroecología con sus estudiantes, desde la docencia y la investigación.

Mabel Batista dirige el Centro de Reproducción de Entomófagos y Entomopatógenos (CREE), que está asociado a la cooperativa agropecuaria Rosa Elena Simeón, en el municipio de Güines, en Mayabeque. Ha participado en el proyecto **Acelerar la producción sostenible de alimentos en municipios cubanos (PROSAM)** y desde la ciencia aporta al desarrollo de la agroecología en Cuba.

En la más oriental provincia, en Guantánamo, la productora Magalys Rodríguez muestra con orgullo su finca, El Guayacán, certificada como agroecológica por el Movimiento de Campesino a Campesino, del que es una de sus promotoras. *"Para mí, esta es la única forma de tener una alimentación sana y de calidad, sin el uso de químicos que solo envenenan la salud y el medio ambiente"*.

Una cronología de la Agroecología en Cuba (1983-2021), unas infografías y un video completan esta propuesta comunicativa, que ha permitido reconocer los aportes, aprendizajes y compromiso de las mujeres con la transición agroecológica en la isla.

EN ESTOS ENLACES PUEDE CONSULTAR  
LA CRONOLOGÍA DE LA SERIE Y LAS ENTREVISTAS:

<https://www.ipscuba.net/especial/agroecologia-en-cuba/>

<https://www.ipscuba.net/dosieres/cubanas-y-agroecologia/>

#6

OCTUBRE - DICIEMBRE

DESTINO  
CUBA

8

Como parte de los 16 DÍAS DE ACTIVISMO  
POR LA NO VIOLENCIA DE GÉNERO 2021El Instituto Internacional  
de Periodismo José Martí  
en alianza con Oxfam  
convoca a la jornadaVIOLENCIA DE GÉNERO  
RESPUESTA NACIONAL Y DESAFÍOS  
PARA LA COMUNICACIÓN

30 DE NOVIEMBRE

9:00 AM

PANEL

ESTRATEGIA INTEGRAL Y OTRAS ACCIONES,  
UN MAPA CONTRA LA VIOLENCIA DE GÉNERO  
EN CUBA

2:00 PM

TALLER

VIOLENCIA DE GÉNERO: BUENAS PRÁCTICAS  
PARA LA COMUNICACIÓNAmbas sesiones se transmitirán en vivo  
a través de las redes del IIPJM

# ACCIONES POR LA NO VIOLENCIA

La Jornada por los 16 Días de Activismo por la No Violencia de Género, que se desarrolla desde el 25 de noviembre hasta el 10 de diciembre, llegó este año a su 30 aniversario. En este contexto el Instituto Internacional de Periodismo José Martí, de conjunto con **Oxfam**, organizó el 30 de noviembre, la jornada “*Violencia de género. Respuesta nacional y desafíos de la comunicación*”, en el que participaron una treintena de periodistas de medios nacionales y provinciales. La socióloga Clotilde Proveyer, coordinadora del Equipo Asesor del Grupo Nacional de la Federación de Mujeres Cubanas (FMC) para la atención a la violencia de género, inauguró el encuentro con sus reflexiones acerca de las características, manifestaciones y consecuencias de la violencia en el escenario cubano. La académica llamó a entenderla como “*la violencia del patriarcado, sexista, que está condicionada por las relaciones de poder masculino existentes*”. El evento incluyó un panel con expertas sobre los retos para la implementación de la Estrategia integral de prevención y atención a la violencia de género y la violencia en el escenario familiar, que fue aprobada por el Consejo de Ministros el pasado julio. En el segundo momento, periodistas de diversos medios compartieron buenas prácticas comunicativas para el abordaje de la violencia

basada en género.

En la cita, la doctora María Isabel Domínguez, del Centro de Investigaciones Psicológicas y Sociológicas (CIPS), detalló algunos de los resultados de la investigación sobre imaginarios sociales juveniles en torno a las violencias machistas, que actualiza en Cuba, los hallazgos del estudio *Rompiendo moldes* (CLACSO y **Oxfam**, 2017). Este estudio evidenció por ejemplo, que el 28% de los hombres jóvenes encuestados y el 20% de las mujeres jóvenes encuestadas, concuerdan con la creencia de que los hombres tienen más deseo sexual que las mujeres. Mientras que en la indagación de 2017, estuvieron de acuerdo con esta afirmación el 38.5% de los jóvenes varones y el 33,2 % de las entrevistas.

En esa misma jornada, fue presentado el folleto “*Preguntas y respuestas sobre violencia sexual contra niños, niñas y adolescentes*”, en el Pabellón Cuba, en La Habana. El texto es fruto de la alianza entre la Revista Alma Máter, el Centro Oscar Arnulfo Romero y su campaña Evoluciono, el Centro Nacional de Educación Sexual, **Oxfam** y UNICEF. Este material aporta claves para prevenir y atender el abuso sexual infantil y puede ser consultado en: <http://bit.ly/FolletoAbusoSexual>



# INICIATIVAS CUBANAS PARA DECIR ¡BASTA!

“*Imagina una vida sin violencias*” fue la convocatoria lanzada por la campaña ¡Basta! Acabemos con las Violencias contra las mujeres y las niñas, de **Oxfam**, en alianza con CLACSO y la Fundación Todo por el Cine, a propósito de la Jornada por los 16 Días de Activismo por la No Violencia de Género, que se celebra cada año entre el 25 de noviembre y el 10 de diciembre.

Conectar expresiones de esperanza de juventudes de América Latina y el Caribe, para crear conciencia y llamar a la prevención y eliminación de la violencia de género, fue la aspiración de este concurso digital que contó con la participación de Cuba.

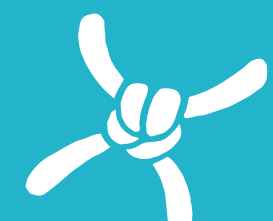
Te compartimos el video que abrió la jornada, donde se escuchó la voz de la joven cubana [Anabel](#), quien recuerda que “*una vida sin violencia es una vida de cuidado, de crear, cultivar y amar*”.

[Beatriz](#), una bailarina cubana, invitó a imaginar un mundo en el que para ejercer tu pasión no tengas que poner tu salud física y mental en juego. En tanto, [Laura López](#) sugiere que para acceder a un puesto de trabajo solo importe tus capacidades y competencias. Su video es uno de los 16 premiados por esta iniciativa de ¡Basta!



#6

OCTUBRE - DICIEMBRE



TENDEMOS  
PUENTE

10

"El informe Un Bloqueo que Niega Derechos pretende visibilizar el impacto de las sanciones a través de las historias de las personas. Los testimonios muestran los múltiples efectos cascada en las comunidades más expuestas a vulnerabilidades. Entre ellos, lo que no se puede cuantificar, como el estrés permanente + vínculos familiares limitados + carencias materiales + trabas a intercambios académicos, científicos y culturales, todos elementos que incrementan las desigualdades y disminuyen la calidad de vida".

Elena Gentili, representante de Oxfam en Cuba



ALENA DOUHAN

Relatora Especial de Naciones Unidas



Las sanciones unilaterales se están expandiendo enormemente (...) Son presentadas como algo pequeño, dirigidas a grupos específicos, que son impuestas por los buenos sobre los malos, con el propósito del bien común. Desafortunadamente, esta suposición está muy difundida. Por eso, historias de la vida real y hechos concretos son muy importantes para explicar qué está pasando exactamente y cuál es el estatus legal y el impacto humanitario de las sanciones unilaterales.

#NoMásBloqueo



OXFAM



# OXFAM ALZA SU VOZ CONTRA EL BLOQUEO

La ruta de **Oxfam** por visibilizar los impactos de la política de bloqueo de Estados Unidos contra Cuba, tuvo en esta etapa dos acontecimientos relevantes que dieron continuidad al informe "[Derecho a vivir sin bloqueo](#)" (2021).

El 12 de noviembre se presentó en La Habana el informe "[Un bloqueo que niega derechos](#)", elaborado por el Centro de Investigaciones de la Economía Mundial (CIEM) a solicitud de **Oxfam**, que abunda en las limitaciones a los derechos y el bienestar de la población cubana a causa del bloqueo sostenido por sucesivas Administraciones de Estados Unidos. Esta investigación fue la base para el informe que **Oxfam** difundió en mayo pasado.

Unos días después, Elena Gentili, representante de **Oxfam** en Cuba, fue invitada a participar en una consulta organizada por Alena Douhan, Relatora Especial de Naciones Uni-

das, sobre el impacto negativo de las medidas coercitivas unilaterales en el disfrute de los derechos humanos, con foco en las personas en situación de mayor vulnerabilidad. La exposición de Gentili en la sesión del 26 de noviembre, se basó en los resultados del estudio de **Oxfam** sobre el costo humano de las sanciones estadounidenses en la vida y los derechos de las mujeres cubanas.



# La Hora del Corte

Un clima laboral sin machismo



OXFAM

## OTRO LEGADO DE OXFAM PARA CUBA

Desde 2018 el tema de salvaguardia se puso en Cuba entre las prioridades del nuevo programa país que se discutía por aquellos tiempos. El compromiso de tolerancia cero al acoso, al abuso, la explotación sexual, así como a todo tipo de discriminación, irrespeto y corrupción, se viene trabajando con las copartes y organizaciones socias, también con el impulso de **Oxfam**.

Entre las acciones que se han desarrollado en estos tres años, están la planificación colectiva e individual, espacios de capacitación, análisis de las conductas de riesgo o aspectos naturalizados culturalmente en nuestro contexto, repaso del marco legal del país, identificación de oportunidades para que nuevos proyectos incluyeran acciones específicas formativas y de prevención junto a los equipos gestores, y puesta en práctica de *La hora del corte*, una especie de hora del té, para reflexionar cómo podíamos mejorar la cultura organizacional y qué estaba a nuestro alcance transformar.

Como parte del cierre de la presencia de **Oxfam** en el Caribe, también se sistematizó el trabajo en materia de salvaguardia en nues-

tros países. Cuba aportó sobre todo el valor de la participación y la construcción colectiva con las organizaciones, de los valores y Códigos éticos y de conducta, que regirán la puesta en marcha de un proyecto. Un aprendizaje clave es que para profundizar el compromiso con un clima organizacional y comunitario más seguro, hay que proseguir los procesos de sensibilización y capacitación en temas que muchas veces están normalizados culturalmente.

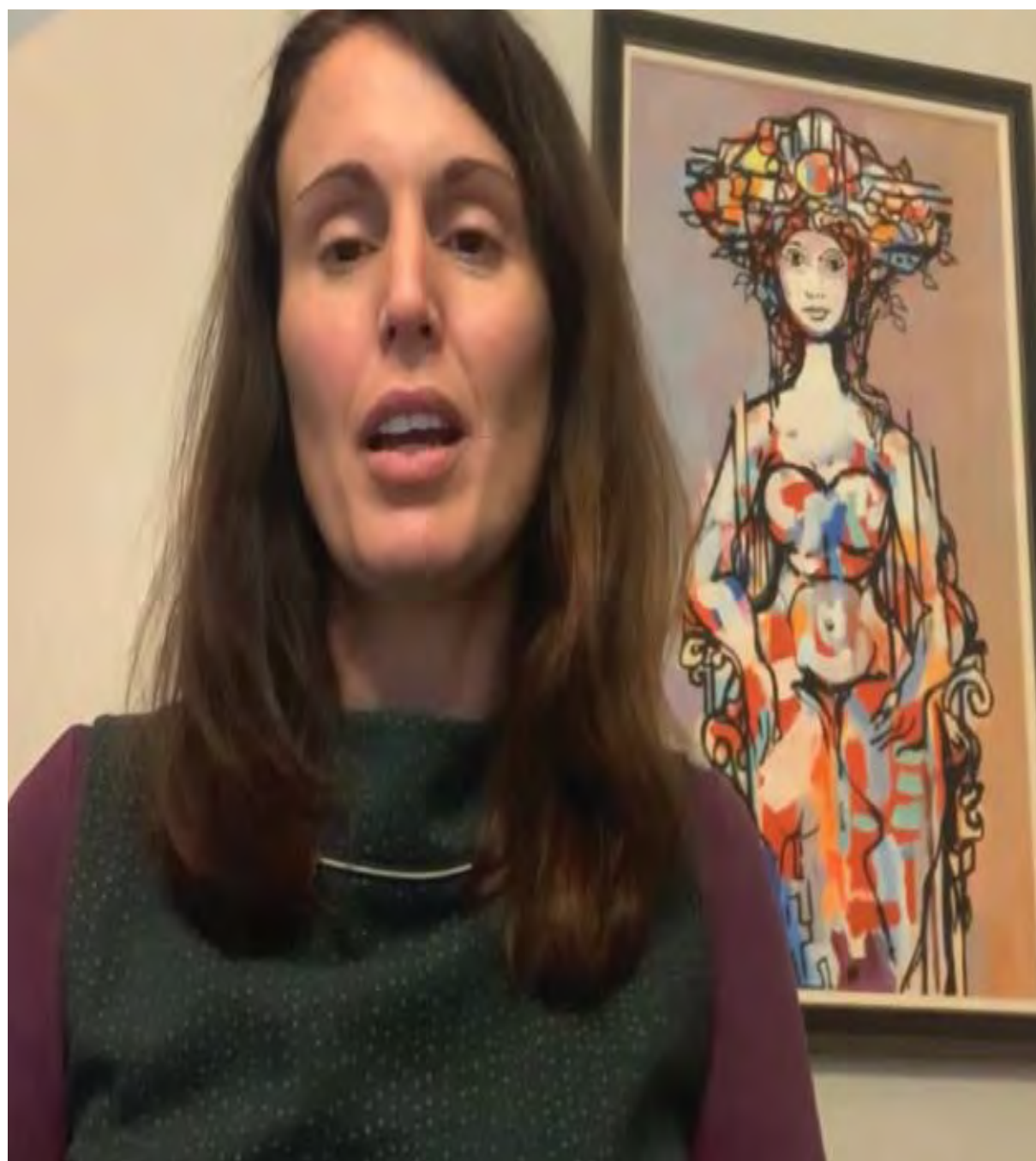
También es importante contar con mecanismos de retroalimentación y queja que sean canales seguros para que las personas puedan dar *feedback* sobre temas sensibles y de interés para el desarrollo de los proyectos. Para que las organizaciones cubanas sigan aprendiendo de salvaguardia, programación segura y mecanismos de retroalimentación es que ve la luz la Caja de herramientas para entornos comunitarios y organizacionales seguros y el módulo formativo sobre este tema, incluido en la Plataforma virtual Cuba resiliente.

#6

OCTUBRE - DICIEMBRE

+ QUE UNA  
MARCA

12



Cristina Polzot de **Oxfam** Canadá.

*"Primeramente decirles que me siento muy privilegiada de haber colaborado, compartido, trabajado, aprendido de ustedes a lo largo de los años desde Ottawa. Realmente mi tiempo allí y las relaciones que he desarrollado con cubanas y cubanos, a lo largo de los años, me han marcado mucho como persona. Su pasión, su compromiso, su fortísima ética de trabajo, su perseverancia, su dedicación a su país, a luchar por el bienestar de los demás, por el bien común, es realmente inspirador, realmente es una forma de ser de la cual muchos podemos aprender".*



Lauren Ravon, Directora Ejecutiva de **Oxfam** Canadá.

*"Quería agradecerles por todo su trabajo y su compromiso con **Oxfam**, y la lucha por los derechos de las mujeres, la justicia social y todo su compromiso en estos últimos años."*



## ¡GRACIAS OXFAM!

Colegas de **Oxfam** América y **Oxfam** Canadá reconocen los aportes de la organización en Cuba y las huellas del trabajo implementado desde 1993 junto a cubanas y cubanos, que resuenan más allá de la Isla.



Stephanie Burgos, **Oxfam** América

*"Quiero agradecer a Oxfam en Cuba por su excelente trabajo de muchos años. Justo hace dos años estuve en La Habana y me quedé impresionadísima por la calidad de los programas, los logros y avances, y los planes que apoyamos..."*



Robert Fox. Ex-director de **Oxfam** Canadá.

*"Les mando saludos de solidaridad y muchísimo respeto a Oxfam en Cuba. He visto el amor que tienen todos por su Patria, gran respeto que gozan de sus contrapartes y socios. El compromiso feroz que tienen para seguir perfeccionando la Revolución Cubana".*





El proyecto **CAPROCA** (Apoyo a la seguridad alimentaria y nutricional en dos municipios de Camagüey, con enfoque de género y generacional, 2021-2024) comienza en enero a trabajar en el proceso de formación de facilitadoras y facilitadores en la metodología de fincas resilientes, y en el diagnóstico de la resiliencia en fincas de los municipios de Guáimaro y Jimaguayú, de conjunto con productoras y productores.

Los resultados de este diagnóstico serán insumo para, en un futuro inmediato, adoptar medidas que transformen estos escenarios.

Este proceso será descentralizado y llegará hasta el nivel de las comunidades.

También se trabajará el tema de género con el propósito de potenciar el liderazgo transformador de las mujeres que allí viven y desmontar expresiones de machismo y violencia enraizadas localmente.

A su vez, desde enero y hasta marzo, comenzará el diseño de las estrategias de comunicación, de género y de capacitación del proyecto; y el diagnóstico de género, para determinar las principales brechas y desafíos que dificultan el avance de las mujeres en esas zonas rurales.

# PROYECTOS SE PREPARAN PARA EL NUEVO AÑO



·Ya se han incorporado 102 cooperativas; 55 más que en la fase 1. Al final se espera beneficiar a más con procesos de cooperación en los diversos municipios.

Por su parte el proyecto **APOCCOOP** (Apoyo a la Intercooperación Comunitaria) ya tiene definidas sus proyecciones para el primer trimestre del venidero año. Aquí les compartimos algunas de ellas:

- Monitoreo y seguimiento a la puesta en marcha de las líneas de intercooperación e iniciativas locales de género.
- Lanzamiento del audiovisual con resultados de APOCCOOP desde los territorios.
- Balance de resultados del año 2021 y ajuste del plan 2022.
- Seguimiento a los procesos de compras.
- Implementación de los planes de acción por cada una de las tres estrategias transversales del proyecto.

# CUBA RESILIENTE

Plataforma para aprender y aportar al desarrollo resiliente

Cursos formativos.

Directorio de recursos.

Directorio de actores.

Voces.

[www.cubaresiliente.com](http://www.cubaresiliente.com)



# RECURSOS PARA EL AÑO VENIDERO

La Plataforma Cuba Resiliente que brinda recursos de aprendizaje a organizaciones, instituciones, colectivos y personas interesadas en contribuir a la equidad y el desarrollo resiliente en Cuba, estará próximamente disponible en el dominio <http://www.cubaresiliente.com/>

Los recursos que atesora son frutos de experiencias edificadas por el Programa de **Oxfam** en el país, de conjunto con organizaciones socias, mujeres y hombres de cooperativas y comunidades.

Más de 80 publicaciones elaboradas por **Oxfam** en Cuba en articulación con sus copartes; un directorio de más de 120 actores y personas referentes para trabajar temas afines al desarrollo resiliente, y 7 ciclos formativos con sus respectivos manuales de facilitación y recursos didácticos, estarán a un clic. Además, la plataforma incluye voces y testimonios de las personas con las que colaboramos en años recientes.

Esta recopilación forma parte de la ruta de salida de **Oxfam** de Cuba e intenta compartir aprendizajes, herramientas, testimonios, materiales, metodologías y cursos formativos

que puedan seguir fertilizando nuevos procesos en temas, en los que podemos aportar un conocimiento capitalizado: liderazgo transformador de las mujeres; adaptación al cambio climático y agroecología; gestión inclusiva de la reducción del riesgo de desastres y gobernanza para el desarrollo local.

Para el primer trimestre de 2022 se prevé la presentación de esta Plataforma junto con los productos que sistematizan el trayecto y aprendizajes de **Oxfam** en Cuba, con énfasis en los últimos 10 años. Ya se elaboran un conjunto de productos comunicativos entre los que se encuentran: un libro con la sistematización "**Oxfam** en Cuba. El valor de la cooperación: dejando huellas donde más se necesitan" y un folleto que sintetiza los principales hallazgos de esa sistematización, un paquete gráfico para redes sociales y un juego de trípticos para compartir las estrategias más relevantes de los ejes temáticos analizados.